

Manifestatie editie #02

24 tot en met 27 november 2009

Pakhuis de Zwijger

Amsterdam

www.buurtalliantie.nl

koop nu
kaarten!



de jongerenwerker

de woonconsulent

de sportcoördinator

de buurtbewoner

de docent

de wijkbeheerder

buurt alliantie

Platform voor innovatief maatschappelijk ondernemen



vier dagen buurten

Ruim 1700 mensen bezochten vorig jaar de manifestatie Buurtalliantie in de Van Nelle Ontwerpfabriek in Rotterdam. De eerste grote kennismaking van strategische en uitvoerende professionals in zorg, welzijn, wonen, werken, onderwijs, sport en cultuur, hun bestuurders en collega's bij allerlei gemeenten. Ook prinses Máxima en minister Eberhard van der Laan bezochten de dag vol talks, debatten, workshops, films, dilemmatheater en excursies naar inspirerende buurtprojecten.

Dit jaar is er het vervolg, een vierdaagse manifestatie op 24, 25, 26 en 27 november in Pakhuis de Zwijger in Amsterdam. Iedere dag focust op een bepaald aspect van gezamenlijk maatschappelijk ondernemen. Dag één gaat over het ondersteunen van mensen met meervoudige problematiek, dag twee over het bevorderen van participatie en integratie van kwetsbare groepen, dag drie over het stimuleren van wijkeconomie en ondernemende burgers, dag vier over bestuurlijke ruimte voor initiatieven van buurtprofessionals en bewoners. De gemeenschappelijke elementen op alle dagen zijn natuurlijk de Buurtallianties, de innovatieve, onorthodoxe vormen van gezamenlijk maatschappelijk ondernemen in buurten van Nederlandse dorpen en steden. Maak het mee, doe mee! Een uitgebreide beschrijving van de dagen vind je op de volgende pagina's. Op bladzijde 7 lees je hoe je kaarten kunt bestellen. Meer informatie over onderwerpen, sprekers en werkvormen is steeds te vinden op www.buurtalliantie.nl

Kom naar de tweede manifestatie Buurtalliantie!

Willem van Leeuwen, Clémence Ross-van Dorp, Aly van Beek, Ad de Graaf, Hans Bruning, Hendrien Witte, Wouter Nijmeijer (bestuur Buurtalliantie)

Buurtalliantie is een meerjarig platform dat zich richt op buurtontwikkeling en het bevorderen van samenwerking tussen maatschappelijke ondernemers in de buurt. Buurtalliantie staat voor een manier van werken die enthousiaste professionals en burgers ruimte geeft bij het oplossen of voorkomen van problemen in de buurt. Het platform bestaat uit een online webcommunity, regionale bijeenkomsten en een jaarlijkse, landelijke manifestatie.

dinsdag 24 november

dag 1: Er op af!



Voor een specifieke groep mensen biedt het bestaande vangnet van hulpvoorzieningen geen soelaas. Deze mensen hebben een dusdanig ingewikkelde multiproblematiek dat geen enkele instelling in staat is ze adequaat te helpen. De eerste manifestatiedag gaat over hoe je mensen in een complexe situatie het beste kunt helpen uitgaand van hun eigen verantwoordelijkheid en kracht. En hoe professionals uit verschillende sectoren hierin samenwerken.

In verschillende buurten wordt geëxperimenteerd met de 'Achter de Voordeur aanpak' of het zogenaamde 'outreaching' werken. Deze aanpak richt zich op actief ingrijpen bij mensen die zichzelf niet meer kunnen redden. Gezien de wirwar van problemen waarmee de mensen die het aangaat te kampen hebben, is samenwerking tussen verschillende instanties essentieel. Zo pakken woningcorporaties hun aloude maatschappelijke taak opnieuw op door vroegtijdig gezinnen of eenlingen te signaleren die dreigen af te glijden, waarna professionals van andere maatschappelijke organisaties meehelpten bij de uiteenrafeling en het oplossen van de specifieke problematiek.

Van huismeesters tot leraren

Naast huismeesters bevinden zich meerdere professionals in de positie om te constateren dat mensen zichzelf niet meer kunnen redden, wijkagenten bijvoorbeeld, maar ook jongerenwerkers, maatschappelijk werkers of leraren. Op de manifestatie zal worden belicht welke rol ieder van hen speelt en hoe ze zich met elkaar verbinden om nog beter en vanzelfsprekender te gaan werken aan een oplossing voor de persoon in kwestie. 'Achter de voordeur' werken is al lang niet meer het exclusieve domein van één sector. Tijdens de

dag presenteren verschillende instanties hun best practices. We krijgen daarmee ook een beeld van doelgroepen waarmee outreachend wordt gewerkt, zoals vluchtelingen, vereenzaamde ouderen, problematische gezinnen, moeilijke jongeren en dak- en thuislozen. Verschillende professionals zullen vertellen over hun methodieken. Ook gaan we in op samenwerkingsvormen en de invulling van de regie, door bijvoorbeeld een 'casemanager', 'generalist met mandaat' of zogenaamde 'interventieteams'. In dilemmakamers gaan professionals in gesprek over de dilemma's van hun aanpak en delen ervaringen over hoe ze daarmee zijn omgegaan. Zoals, hoe bouw je zorgvuldig aan een vertrouwensband die zich lastig laat rijmen met doorspelen van informatie aan bijvoorbeeld justitie?

Werkbezoeken

Ook gaan we op werkbezoek bij een twintigtal Amsterdamse initiatieven, zoals Stichting Streetcornerwork die met name werkt met jongeren en verslaafden. We brengen een bezoek aan een kersvers Centrum voor Jeugd en Gezin en gaan langs bij de Stichting Aanpak Overlast Amsterdam die zich niet alleen achter de voordeur begeeft, maar ouders van lastige jongeren ook verstrekende opvoedingsadviezen geeft.

Aan Dag 1 werken o.a. mee: Aedes vereniging van woningcorporaties, Stichting Er op af!, Federatie Opvang, GGZ Nederland, HVO Querido, KunstenaarsEtCO, MOgroep branche Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening, Movisie en Vilans. Coördinatie: Cultuurfabriek

woensdag 25 november

dag 2: Iedereen actief!

Meedoen is al enkele jaren het magische woord als het gaat om het emanciperen en integreren van kwetsbare groepen. Iedereen actief! Maar wat is meedoen en wie moeten er eigenlijk meedoen? Niet alleen nieuwkomers, ook ouderen die in een isolement dreigen te raken, jongeren die gevaar lopen buiten de boot te vallen, hun ouders, ex-gevangenen, jong en oud met een lichamelijke of verstandelijke beperking.

Er zijn talrijke alliantieprojecten die deze kwetsbare groepen ondersteunen in hun klimtocht op de sociale ladder. Die projecten zetten vaak in op meerdere stijgingslijnen: werk, wonen, onderwijs en vrije tijd. Uitgangspunt is dat geen enkel individu probleemgeval is, maar iemand met talenten om mee te doen.

Krachten verbinden

Uitgaan van eigen kracht, daar gaat het om. Op de tweede dag komen we verschillende soorten krachten tegen. Kennis bijvoorbeeld, de kracht die onderwijs kan bieden. Maar ook vaardigheden die minder vanzelfsprekend zijn, zoals lezen, schrijven, het gebruik van een computer, omgaan met geld. Zelfvertrouwen is een andere belangrijke vorm van kracht, die bijvoorbeeld vanuit welzijn en zorg kan worden opgebouwd. Dat kan een groot activerend effect hebben op kwetsbare mensen. De kracht van plezier, via sport of kunst, wordt nogal eens onderschat, maar is misschien wel de belangrijkste reden waarom mensen meedoen.

Experimenteer zelf

Het kenmerk van Meedoen-projecten is dat meerdere specialismen samenkomen. Een van de successen van Buurtallianties is het erkennen en integreren van specifieke kennis. Dag twee zet de succesfactoren op een rij, maar gaat ook in op praktische en bestuurlijke valkuilen, leemtes, dilemma's en nieuwe uitdagingen. Bezoekers krijgen de kans zelf te experimenteren met samenwerking bij een speciaal ingericht WMO-loket. En wie twijfelt of hij bepaalde informatie mag delen met een samenwerkingspartner, kan dat checken bij onze Privacydienst.

Op de tweede dag van de manifestatie passeren tal van inspirerende Buurtalliantie-projecten de revue. De dag opent bijvoorbeeld met 't Groene Sticht, een project in Leidsche Rijn waar een bont gezelschap van (ex-)daklozen, studenten, senioren en jonge gezinnen woont, die stuk voor stuk hun bijzondere buurt tot een succes willen maken. Ook staan er bezoeken gepland aan een twintigtal inspirerende projecten in Amsterdam

aan Dag 2 werken o.a. mee: Federatie Opgang, FORUM, GGZ Nederland, Humanitas Nederland, Lezen Et Schrijven, MBO Raad, MEE Nederland, Ministerie voor Jeugd Et Gezin, Movisie, NISB, VGN en Vilans. Coördinatie: Cultuurfabriek

donderdag 26 november

dag 3: De ondernemende wijk

Ondernemerschap, bedrijven en bedrijvigheid dragen wezenlijk bij aan de kracht van de wijk. Niet alleen dragen ze bij aan economische groei en werkgelegenheid; ze hebben ook indirecte waarde bij processen als sociale cohesie, integratie en de emancipatie van kwetsbare mensen en groepen.

De derde Buurtalliantie-dag concentreert zich op ondernemerschap, maar ook op ondernemende buurtbewoners en actief burgerschap, en hoe deze te stimuleren en aan te wakkeren. Daarnaast passeren er voorbeelden de revue van bedrijven die hun maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen. Vaak zijn dit bedrijven die zich in het hart van de wijk inspannen om iets te betekenen voor de wijk. De voorbeelden geven aan wat er mogelijk is en hoe deze bedrijven in staat zijn geweest succesvolle coalities te sluiten.

Innovatieve invullingen

Wijkeconomie kan op verschillende manieren worden verbeterd. Een integrale aanpak waarbij verschillende partijen samenwerken, blijkt in de praktijk erg succesvol. In Nederland zijn een aantal wijken die hiervoor als model kunnen dienen. Dit zijn wijken die door versterking van de al aanwezige pluspunten hernieuwd elan hebben gekregen. Zo heeft de voormalige probleemwijk Klarendal, door bewust in te zetten op mode, zichzelf er weer bovenop weten te helpen. Sterker nog: de wijk heeft inmiddels een goede naam hoog te houden. Op de manifestatie is er aandacht voor dit soort voorbeeldwijken en hoe zij hun kracht hebben benut.

Daarnaast aandacht voor de manieren waarop woningcorporaties, welzijns- en zorginstellingen en gemeenten ondernemerschap en werkgelegenheid stimuleren. In het programma voorbeelden van woningcorporaties die lokale bedrijven voorrang verlenen bij klusopdrachten of leegstaande panden beschikbaar stellen voor ondernemers. Maar ook aandacht voor de rol van vrijwilligerswerk en bewonersinitiatieven voor wijkeconomie.

Tijdens de manifestatie gaan in het programma "Buurtbusiness" verschillende formules gericht op wijkverbetering in een vriendelijke competitie de strijd met elkaar aan. Buurtbusiness is een initiatief dat op zoek is naar kansrijke formules die landelijk kunnen worden 'opgeschaald en uitgerold'. In andere woorden: Buurtbusiness gaat op zoek naar de McDonald's van de wijkvernieuwing.

Creatieve hotspot

Ook gaan we op werkbezoek bij Amsterdamse initiatieven. Zo gaan we onder andere op bezoek bij Chasco Works in de Baarsjes. Dit is een project waarbij jongeren met een licht verstandelijke handicap meehelpen de buurt op te knappen. In Zeeburg heeft organisatiebureau Spang31 het concept East 'n Cookin geïnitieerd. Bedenker Jeffrey Spangenberg wil Zeeburg hiermee culinair op de kaart zetten. Garage Notweg in Nieuw West is een creatieve hotspot voor social design. Vijf jaar lang krijgen creatieve bedrijven de mogelijkheid in het pand hun projecten en diensten te exploiteren.

aan Dag 3 werken o.a. mee: Aedes vereniging van woningcorporaties, Aedes-ActiZ Kenniscentrum Wonen-Zorg, Buurtbeheernetwerk, HBO-raad, MKB Nederland, Movisie, PO-Raad en Vilans. Coördinatie: Cultuurfabriek

vrijdag 27 november

dag 4: Ruimte voor vernieuwing

Vier jaar na het WRR-rapport "Vertrouwen in de Buurt", dat oproept tot versterking van de samenwerking tussen sociale spelers en bewoners, maken buurtprofessionals op de slotdag met hun bestuurders en met politici en wetenschappers de balans op. Wat is de huidige staat van uitvoering en beleid van gezamenlijk maatschappelijk ondernemen? Leidende vragen hierbij zijn: Hoe ervaren professionals het om ontkokerd te werken? Hoeveel ruimte bieden bestuurders van maatschappelijke ondernemingen hiervoor daadwerkelijk? Hoe staat het met de bedrijfscultuur om enthousiaste professionals en burgers ruimte te geven bij het oplossen of voorkomen van problemen? En wat kan de politiek doen om de Buurtalliantie-manier van gezamenlijk maatschappelijk ondernemen te ondersteunen, in plaats van te belemmeren?

Samenwerking verbeteren

"Vertrouwen in de Buurt" was gecomposeerd op een publicatie over 28 onorthodoxe buurtinitiatieven. Tijdens de plenaire openingsessie vragen we deze pioniers hoe het ze is vergaan. Ze zullen ingaan op het onderwerp samenwerking en de vier kritische factoren daarvoor. Dat zijn naast 'organisatie' en 'financiering' van buurtallianties, de minstens zo belangrijke factoren 'projectvorm' en 'de mensen'. In workshops laten partners via deze noemers hun beste en slechtste praktijkvoorbeelden zien.

Langer staan we stil bij 'de mensen', zijnde zowel buurtprofessionals als bewoners en cliënten. Buurtprofessionals zijn gebaat bij 'ruimte' voor hun initiatief, maar willen tegelijkertijd morele 'steun' voor hun werk. Ook hier weer tal van voorbeelden van hoe partners in de praktijk invulling geven aan beide begrippen. Aandacht is er ook voor de spanning tussen de inbreng van bewoners en professionals en hoe we daarmee het beste kunnen omgaan.

Hoofdpijndossiers archiveren

Met landelijke en lokale politici gaan we ten slotte in debat over de hoofdpijndossiers van menig professional: aanbestedingen, de verantwoordingsbureaucratie en het rendementsdenken. Om te komen tot suggesties voor alternatieve vormen van verantwoorden en andere incentives dan geld en efficiency.

We sluiten de dag plenair af met de ondertekening van het manifest Buurtalliantie, waarmee bestuurders van alle partners beloven werk te maken van samenwerking (op buurt-, stads- en landelijk niveau) en de Buurtalliantie-manier van werken, die uitgaat van vertrouwen in professionals en burgers. Het manifest formuleert ook aanbevelingen aan de overheid, die aan een vertegenwoordiger van de regering worden overhandigd.

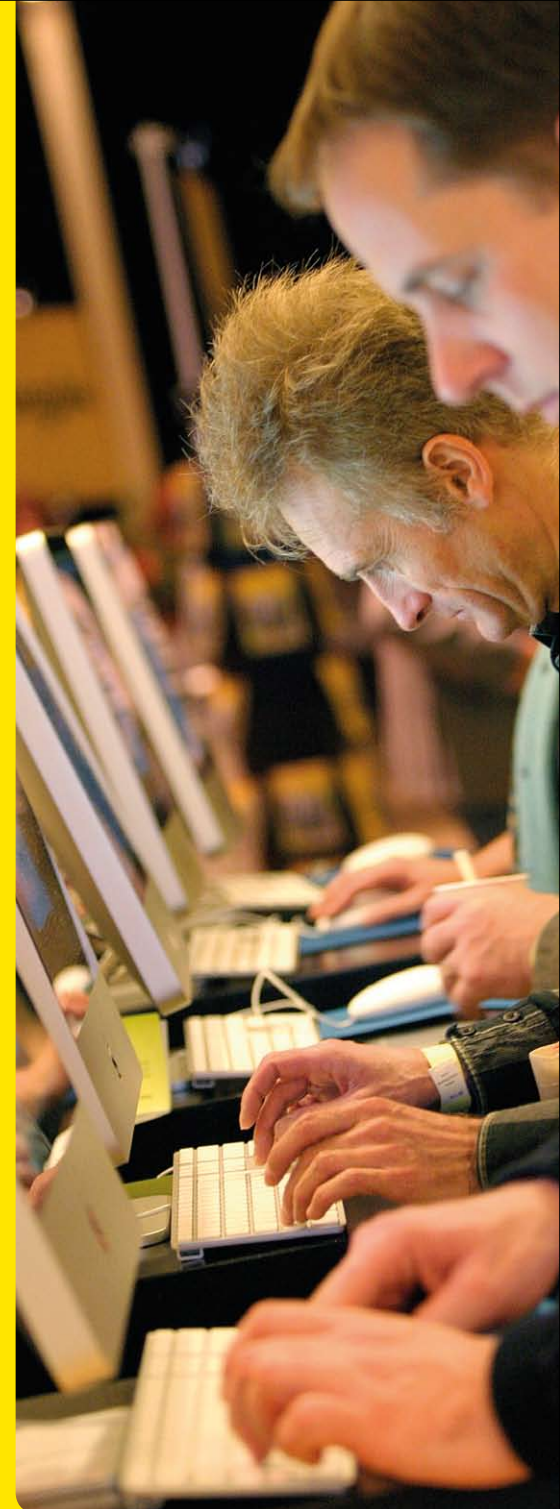
Ran Dag 4 werken o.a. mee: Aedes vereniging van woningcorporaties, Federatie Opvang, Forum, KEI, MOgroep branche Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening, Movisie, NISB, SEV-realisatie, Start Foundation en Verwey Jonker Instituut. Coördinatie: Cultuurfabriek

Buurtalliantie.nl

Ben je al communitylid van Buurtalliantie? Het kost niets en je doet er op veel manieren je voordeel mee. Je ontvangt bijvoorbeeld iedere maand de E-nieuwsbrief over actuele onderwerpen en projecten plus een agenda naar interessante en leuke bijeenkomsten van onze partners. Ook heb je via je lidmaatschap permanent toegang tot de webcommunity -www.buurtalliantie.nl - dé online ontmoetingsplek van mensen die zich professioneel of vrijwillig bezighouden met vraagstukken in de buurt.

De webcommunity is gebaseerd op persoonlijke profielen en gericht op het bevorderen van samenwerking en kennisdeling. Dus zoek je in je regio partners om een alliantie mee te bouwen, dan kun je ze daar vinden. Ben je op zoek naar projecten op het gebied van leefbaarheid of sociale cohesie, vind je ze daar ook. Wil je iets doen met community-ant, dan kun je op zoek gaan naar kunstenaars en projecten waarbij ze betrokken waren. Wil je jouw alliantieproject presenteren, dan kun je via de webcommunity experts en publiek uitnodigen. Verder kun je rondom een thema een eigen kennisnetwerk starten, of een discussie beginnen op het forum.

Kortom: mogelijkheden te over! Ga naar www.buurtalliantie.nl: word lid, maak je profiel aan, blijf op de hoogte, vind je partners en praat mee!



Enkele programmaonderdelen

Dag 1: Er op af!

Dilemmakamers: Vier dilemmakamers waarin steeds een ander dilemma centraal staat. Dit dilemma wordt eerst theateraal uitgebeeld, daarna gaat de zaal hierover in discussie.

Workshop over de betekenis van WMO voor professionals. Lector Rick Kwekkeboom gaat in op de implicaties die de invoering van de WMO heeft voor hulpverleners.

Workshop over Critical Time Intervention. Hoogleraar vermaatschappelijking Judith Wolf gaat in op deze methodiek van outreachend werken die is over komen waaien uit Amerika.

Een excursie naar stichting Streetcornerwork Amsterdam. Stichting Streetcornerwork is een organisatie die zich richt op jongeren die overlast veroorzaken.

Woningcorporatie Mitros en woningcorporatie Portaal hebben samen een 'achter de voordeur' project opgezet. Zij vertellen over de resultaten hiervan.

Barend Rombout van de interventieteams in Rotterdam, vertelt over de combinatie van zorg en handhaving waarmee in Rotterdam is geëxperimenteerd.

Een rondetafelgesprek over de praktische invulling van samenwerking bij gezinnen of individuen met multiproblematiek. Welk type professional is de verbindende schakel tussen alle instanties?

Staatssecretaris Jet Bussemaker zal de dag afsluiten en reageren op een aantal aanbevelingen.

Dag 2: Iedereen actief!

Opening met het project 't Groene Sticht'. Bij dit woon/werkproject wonen en werken (ex-) daklozen, studenten, senioren en jonge gezinnen en werken samen aan de leefbaarheid van hun buurt.

Paneldiscussie 'Olympische kracht 2028': hoe kunnen maatschappelijk ondernemers meedoen met het Olympisch Plan 2028?

Debat 'Doe ik mee?': over dat magische begrip participatie. Hoe weet je dat iemand meedoet en kan iedereen eigenlijk wel meedoen? Met onderzoekers Branko Hagen en Klaas Mulder en VGN directeur Hans Bruning.

Workshop 'Duurzame Participatie': hoe zorg je ervoor dat kwetsbare groepen langer dan een paar maanden actief blijven? Door Nico Ooms en Judith Metz ('t Groene sticht).

Workshop 'Laaggeletterdheid, moet ik daar iets mee'? Door Anne Bos (Stichting Lezen & Schrijven).

Best practices workshop van de E-motive methode, waarin projecten uit het buitenland ter inspiratie dienen voor projecten in het binnenland door Joost van Alkemade.

Lezing Maurice de Greef. De Greef deed onderzoek naar het effect van onderwijsprojecten op de zelfredzaamheid van kwetsbare jongeren.

Speeddaten met jeugdambassadeurs, want wie kent de jeugd beter dan de jeugd zelf?

WMO-loket en Privacywegwijzerloket: bezoekers kunnen hier snel een antwoord krijgen op lastige vragen over WMO en privacywetgeving.

Excursies (o.a.):

Martien Schaaperhuis, Resto van Harte, Stichting Brouwerij de Prael, Bijlmerpark Theater, Kamers met Kansen: werkhotel, Damsko en Pitstop.

Dag 3: De ondernemende wijk

Cees van Vliet (directeur Franchise & Vastgoed Albert Heijn) en Loek Hermans (voorzitter MKB-Nederland) geven de aftrap tijdens de plenaire opening.

Kunstenares Marjolijn Boterenbrood laat enkele kunstprojecten zien waar een brug is geslagen tussen bewoners en bedrijven.

Een excursie naar Garagenotweg. Dit is een bedrijfsverzamelgebouw waar creatieve ondernemers elkaar en de buurtgenoten treffen.

Een rondetafelgesprek over de zegeningen van sociaal ondernemen. Wat valt er als bedrijf te winnen wanneer je maatschappelijk onderneemt?

Erik Boele vertelt over het zorgruilconcept. Een concept dat uitgaat van diensten die bewoners aan elkaar leveren op basis van wederkerigheid.

Doenja dienstverlening zet samen met bedrijven uit de buurt maatschappelijke projecten op. Ze vertellen hierover.

Een rondetafelgesprek over wat precies wijkconomie is. Daaruit volgt welk beleid er nodig is en wie de actoren zijn.

Een excursie naar Bed en Brek in de Van der Pek. Dit zijn en viertal huisjes waarin je kunt overnachten. De huisejes zijn ingericht door kunstenaars en geven een beeld van de Van der Pek-buurt.

Dag 4: Ruimte voor vernieuwing

5 jaar later, over de lotgevallen uit het boek Buurtinitiatieven en buurtbeleid in Nederland anno 2004, basisstuk voor WRR-rapport Vertrouwen in de Wijk, met dr. Marja Jager-Vreugdenhil en professionals.

Bevrijd de professional, pleidooi voor betere vormen van verantwoording tussen professional en organisatie, tussen professional en burger en tussen professionals onderling, door Evelien Tonkens, bijzonder hoogleraar Actief Burgerschap.

Een historische missie, historisch perspectief op het maatschappelijk middenveld dat zegt van de buurt te willen zijn, door dr. Jan-Kees Helderman, universitair docent Bestuurskunde.

De bal voorin houden, samenspel maatschappelijk middenveld, door Hans Boutellier, hoogleraar Veiligheid en Burgerschap.

Rendement meten, wat is succes en hoe weet je dat? Debat met o.a. Geert van der Laan, bijzonder hoogleraar Maatschappelijk Werk en Tom van Yperen, hoogleraar Onderzoek en ontwikkeling van effectieve jeugdzorg.

De professional als verbinder, door Hans van Ewijk, hoogleraar Grondslagen van het Maatschappelijk Werk.

Verduurzaming van loketoverstijgende projecten aan de onderkant van de samenleving, door sociaal ondernemer en onderzoeker Daniël Giltay Veth.

De moraal van ons werk, suggesties voor ondersteuning van professionals bij morele dilemma's, door o.a. Lia van Doorn, lector innovatieve Maatschappelijke Dienstverlening.

Bewoner zoekt professional, over effectieve ondersteuningsstructuren van professionals voor burgers; door dr. Vasco Lub, senior onderzoeker Movisie en Diny Sven, actief bewoonster in de wijk Beverwaard, Rotterdam.



24 tot en met 27
november 2009

vier dagen

Manifestatie Buurtalliantie
tweede editie

Pakhuis de Zwijger
Amsterdam

Tickets

Kaarten voor de Manifestatie koop je online op www.buurtalliantie.nl

Na een online bestelling ontvang je een bevestiging en een factuur per email.

Er zijn ook combikaarten te koop. Bestel je kaarten voor 25 september dan ontvang je 10% korting per bestelling!

Prijzen per dag

> Entreekaart € 120,-

> Entreekaart student € 25,-

(alleen op vertoon van geldige studentenpas)

Prijzen zijn inclusief 19% BTW, lunch, koffie/thee en snacks; exclusief parkeerkosten, extra drank en snacks.

Kortingen per dag

> Combikorting 4 dagen: 15% korting

> Combikorting 3 dagen: 10% korting

> Combikorting 2 dagen: 5% korting

> Kwantumkorting bij 5 kaarten of meer: 5% korting

Kortingen gelden niet voor studentenkaarten en alleen bij een bestelling in één keer.

www.buurtalliantie.nl

buurt alliantie

Partners Buurtalliantie

aedes
vereniging van woningcorporaties

actiz
BEGROEPING VAN WERKGEVEREN

Boaborea
netwerk, cultuur en talent

BuurtBereikNetwerk

cruyff
foundation

FEDERATIE
opvang

FORUM
INSTITUUT VOOR
WETENSCHAPPELIJKE
ONTWIKKELING

GGZ
nederland

HBO raad
aanpak voorlichting voor hogescholelen

Humanitas
Doen wat je moet doen

KEII

KUNSTENAARS@CO

MBO
Raad

MEE
KONINKRIJK

MO
GROEP
Wetenschap &
Maatschappelijke
Dienstverlening

MOVISE
Kennis en advies voor
maatschappelijke ontwikkeling

NISB
Nederlands Instituut
voor Sport & Beweging

NOV
Nederlandse Organisatie voor
Nieuw Media

PORAAD

SEV

S
NOUNOUNO

**Verwey-
Jonker**
Instituut

VGN
VERENIGING
GROEPEN
NEDERLAND

Vilans
KUNSTEN DIE WERKEN IN PLEK

WMO
Wet van 12 april 2009
aanpak voorlichting voor
aanpak voorlichting voor
aanpak voorlichting voor